



Priorități majore post-Corona Redresare economică și fonduri europene

Studiul CxO 2021

Horváth & Partners

14 Aprilie 2021

Cuprins

Context

- *Subiecte principale și abordare*

Priorități post-Corona

- *Focus pe agenda strategică a executivilor*

Redresare economică și fonduri europene

- *Evoluții și teme centrale ale recuperării economice*

Aspectele studiului

- *Prezentare generală a datelor*

Horváth & Partners in Romania – cifre cheie



Prezență internațională, făcând parte din **grupul Horváth & Partners**, cu birouri amplasate în **13 centre internaționale, pe 3 continente**, având **peste 1000 angajați** la nivel mondial

15

Ani de activitate pe piața de **consultanță de management din România** cu expertiză semnificativă în industria de **Energie și Utilități**

Peste **300** **proiecte derulate**, în valoare de circa **64** milioane EUR



Hub regional pentru schițarea și implementarea proiectelor din **zona balcanică**



Impact substanțial în **dezvoltarea grupului în SUA și Orientul Mijlociu**



Expertiză specializată în **transformări organizaționale, remodelarea și managementul proceselor și reproiectarea modelelor de afaceri**

Context

Horváth & Partners, companie de consultanță în management cu peste 1000 de experți și birouri în Europa și Orientul Mijlociu, a derulat pe parcursul anului 2020 studiului CxO, în cadrul căruia au fost realizate peste 240 de interviuri structurate cu directori executivi din cele mai mari companii privind prioritățile lor post-Corona și direcțiile strategice de redresare economică, iar pentru România și tematica absorbției și a direcțiilor de utilizare a fondurilor europene.

Subiectele principale ale interviurilor:

- Dezvoltare economică preconizată
- Provocări actuale
- Priorități pe termen lung
- Evoluții preconizate ale industriei
- Redresare economică și fonduri europene

Prezentarea reflectă rezultatele pentru România. Interviurile au fost realizate personal sau în sesiuni virtuale, în perioada iulie - decembrie.

Structura studiului acoperă toate industriile relevante și are ca scop principal facilitarea dialogului între autorități și mediul de afaceri și înțelegerea priorităților liderilor de business privind valorificarea integrală a Fondurilor Europene, dar și alocarea acestor Fonduri pe domeniile care asigură României un avantaj competitiv sustenabil în contextul Green Deal.

Abordarea interviului asigură validitatea ridicată a rezultatelor și surprinderea unor perspective relevante asupra evaluărilor, opiniilor și priorităților liderilor de afaceri intervievați, cât și a temelelor centrale privind recuperarea economică a României.

Cuprins

Context

- *Subiecte principale și abordare*

Priorități post-Corona

- *Focus pe agenda strategică a executivilor*

Redresare economică și fonduri europene

- *Evoluții și teme centrale ale recuperării economice*

Aspectele studiului

- *Prezentare generală a datelor și structură*

Prioritățile principale arată că executivii trebuie să gestioneze compromisul dintre redresarea pe termen scurt și oportunitățile pe termen lung

Cele mai importante priorități pe agendele post-Corona

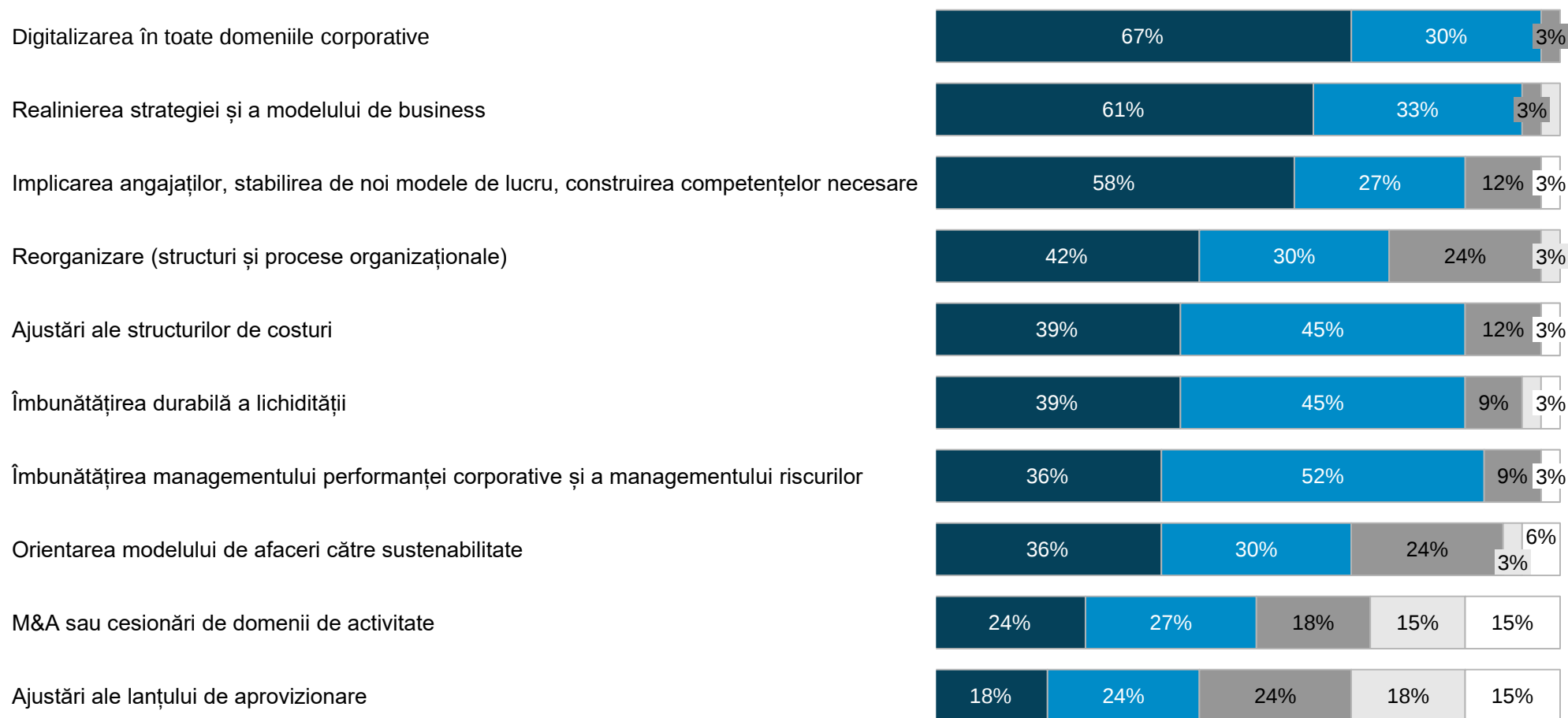
- | | |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none">■ Digitalizarea în toate domeniile■ Realinierea strategiilor și a modelelor de business■ Implicarea angajaților, stabilirea de noi modele de lucru și dezvoltarea competențelor necesare | <ul style="list-style-type: none">■ Criza Corona accelerează măsurile de digitalizare ca răspuns la riscul sanitar dar și de adaptare la noile realități■ Revizuirea strategiilor și căutarea de noi modele de business (corelate cu digitalizarea) sunt principalele răspunsuri strategice la provocările perioadei■ În ciuda situației economice tensionate, executivii intervievați nu pierd din vedere angajații, menținând astfel talentele în cadrul organizației |
|--|---|

Priorități mai puțin importante pe agendele post-Corona

- | | |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none">■ Orientarea modelului de afaceri către sustenabilitate■ M&A sau cesionarea unor unități de afaceri■ Ajustări ale lanțului de aprovizionare | <ul style="list-style-type: none">■ Eforturile de sustenabilitate sunt încă importante, dar în comparație cu intențiile ambițioase de dinainte de criză, acestea au fost surclasate în favoarea altor priorități■ Abordarea prudentă a viitorului imediat se reflectă în scăderea apetitului către creșterea anorganică■ Lanțurile de aprovizionare au fost surprinzător de stabile în timpul crizei, dar corelația poate reflecta și specificul mai degrabă local al industriilor preponderente |
|---|--|

Digitalizarea domină agendele post-Corona ale liderilor de afaceri, în timp ce capitalul uman reprezintă un element central în acest context

Priorități: Foarte important Important Puțin important Deloc important Nicio informație



Participanți studiu: 33 executivi

Cuprins

Context

- *Subiecte principale și abordare*

Priorități post-Corona

- *Focus pe agenda strategică a executivilor*

Redresare economică și fonduri europene

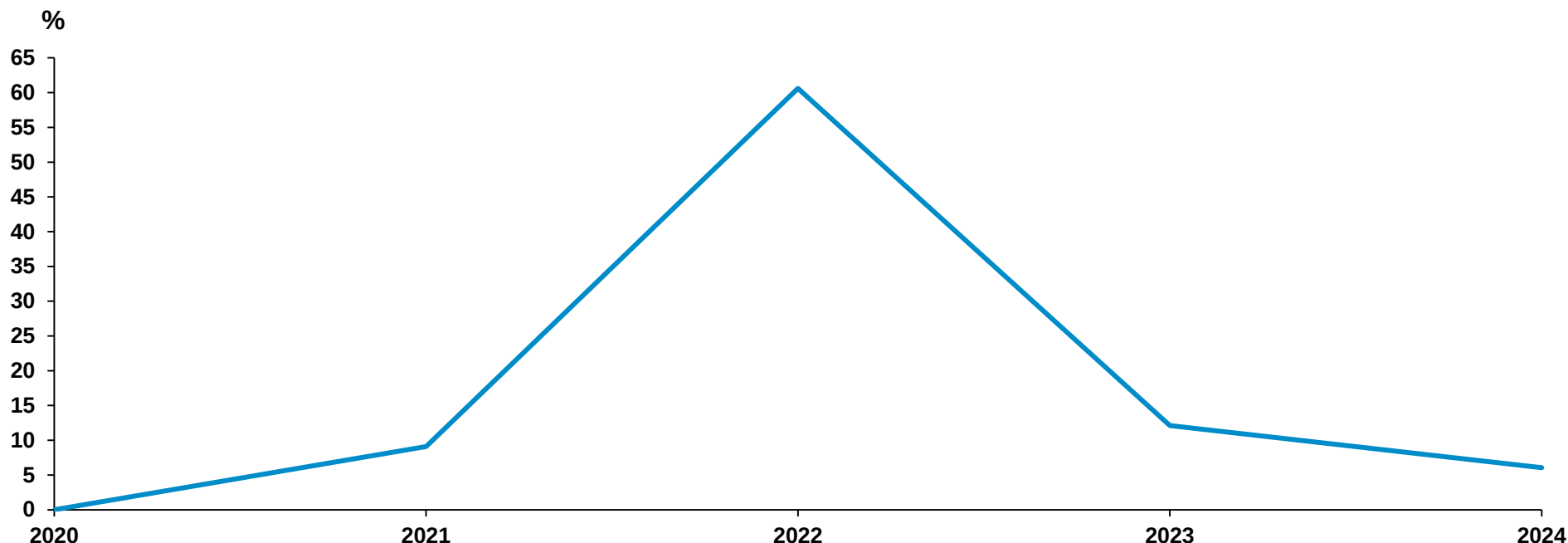
- *Evoluții și teme centrale ale recuperării economice*

Aspectele studiului

- *Prezentare generală a datelor și structură*

Conform opiniei majorității participanților, redresarea economiei se va realiza în anul 2022

Timp de Redresare (toate industriile)

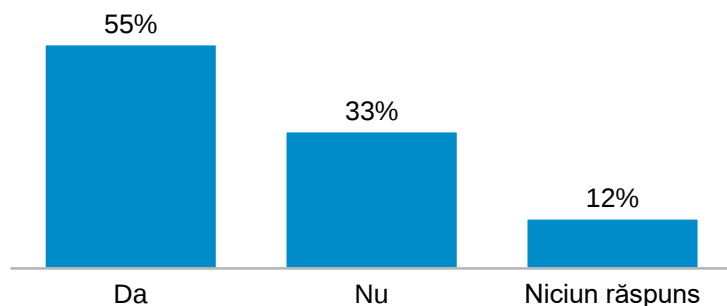


- Majoritatea liderilor de afaceri prognozează o **revenire la nivelul de dinainte de criză în 2022**
- **9% dintre participanți** estimează o **redresare completă în 2021**
- Timpul de redresare completă **diferă foarte mult între industrii**
- În **industria aviatică**, nu se așteaptă o redresare completă **înainte de 2024**

Participanți studiu: 33 executivi

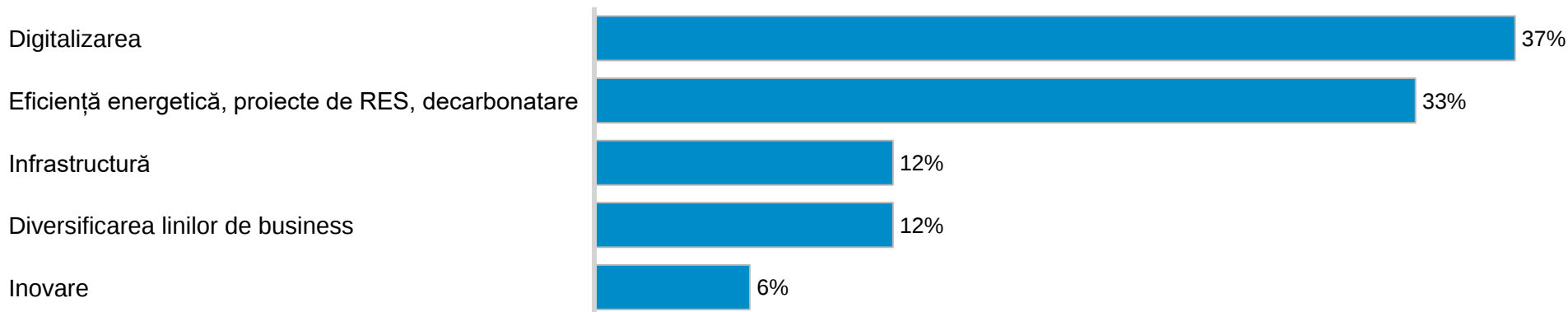
Green Deal se reflectă în prioritățile executivilor: digitalizarea și decarbonatarea domină agenda, dar nu și inovarea

Interes acordat accesării fondurilor UE



- Interes și apetit semnificativ pentru fondurile europene ca șansă de redresare/dezvoltarea a afacerilor
- Tendințele dominante sunt legate de paradigma economică a Green Deal: digitalizarea și decarbonatarea economiilor
- Interesul limitat pentru inovare poate reflecta preocuparea pentru realinierea rapidă a modelelor de business și a strategiilor

Priorități în utilizarea fondurilor UE



Participanți studiu: 33 executivi

Prioritățile executivilor legate de absorbția de fonduri europene: eficiența proceselor și reducerea birocratiei

Cele mai importante priorități pe agendele post-Corona

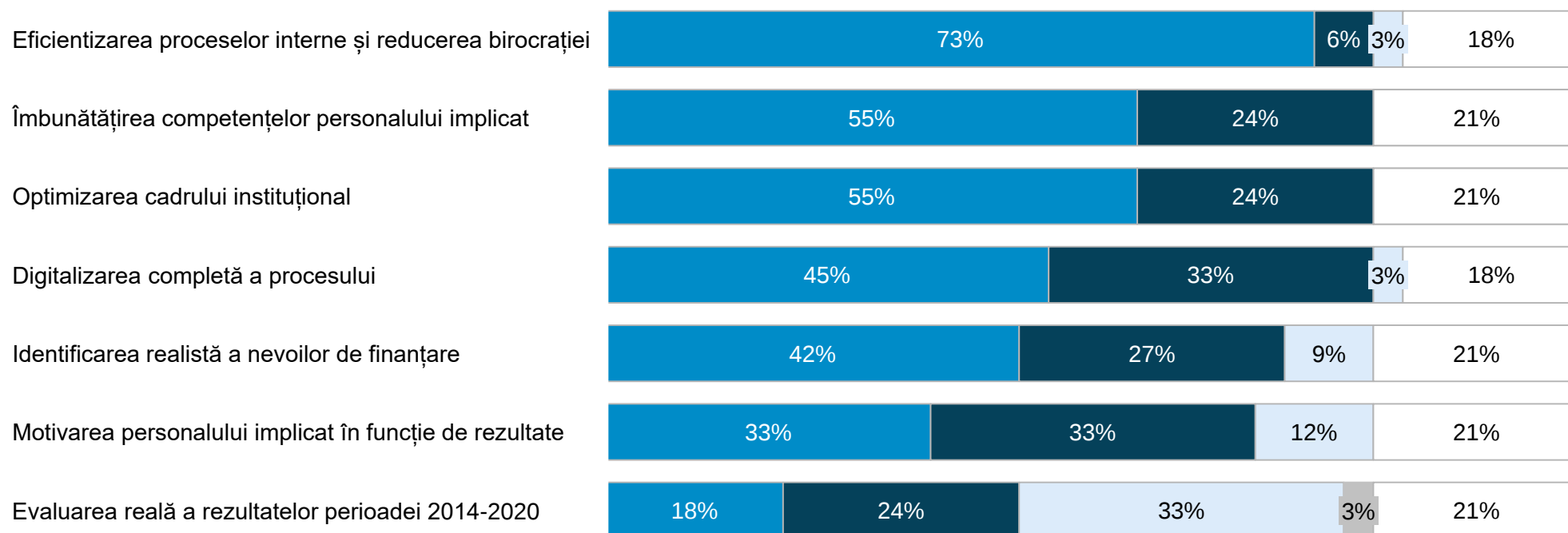
- | | |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none">■ Eficiența proceselor interne/reducerea birocrăției■ Îmbunătățirea competențelor personalului implicat■ Optimizarea cadrului instituțional | <ul style="list-style-type: none">■ Perspectiva internă domină preocupările executivilor; corelat cu interesul pentru fondurile EU rezultă determinarea în utilizarea acestei surse de finanțare■ Perspectiva externă completează necesitatea abordării/reproiectării integrate (end-to-end) a proceselor de absorbție a fondurilor EU |
|---|---|

Priorități mai puțin importante pe agendele post-Corona

- | | |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none">■ Motivarea personalului■ Evaluarea reală a rezultatelor perioadei 2014-2020 | <ul style="list-style-type: none">■ Motivarea personalului nu este considerată un factor de succes; perspectiva proceselor poate explica ponderea relativ redusă a acestui factor■ Experiența performanței anterioare este cea mai mică preocupare a executivilor, explicabilă probabil prin preocuparea redusă a mediului de business în accesarea acestei surse de finanțare în trecut |
|---|---|

Măsurile prioritare identificate de participanți în vederea unei absorbții cât mai mari de fonduri europene în perioada 2021-2027

Priorități: Foarte important Important Puțin important Nu este important Nu se aplică / Niciun răspuns



Participanți studiu: 33 executivi

Provocări actuale și șansa relansării economice

Concluzii

Teme centrale ale recuperării economice post-Corona

- 1** Digitalizarea este principalul răspuns imediat dar și strategic al companiilor și domină agendele post-Corona. Digitalizarea este prioritară și în utilizarea fondurilor UE
- 2** Executivii au preponderent preocupări legate de realinierea strategiilor și a modelelor de business la actualele provocări și reflectă schimbările structurale determinate de criza sanitară și economică
- 3** Capitalul uman este central în acest context, investițiile în dezvoltarea angajaților contribuind la menținerea talentelor în cadrul organizației
- 4** Fondurile EU sunt considerate esențiale în recuperarea economică post-Corona; 53% dintre executivi sunt interesați de acest tip de finanțare
- 5** Decarbonatarea, alături de digitalizare, completează ordinea de prioritate în considerarea finanțării din Fonduri UE, în linie cu direcțiile strategice ale Green Deal

Cuprins

Context

- *Subiecte principale și abordare*

Priorități post-Corona

- *Focus pe agenda strategică a executivilor*

Redresare economică și fonduri europene

- *Evoluții și teme centrale ale recuperării economice*

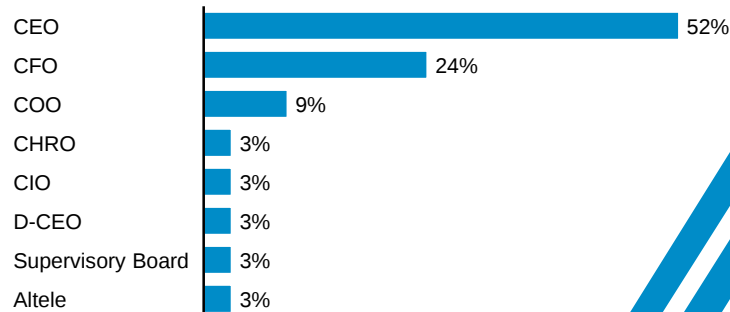
Aspectele studiului

- *Prezentare generală a datelor și structură*

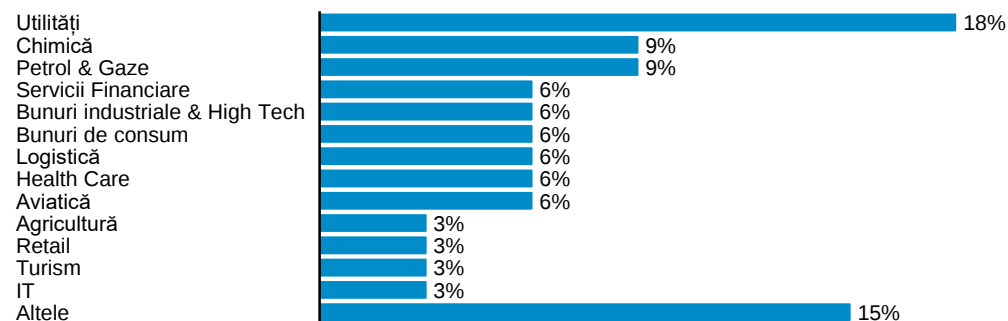
Studiu CxO, Horváth & Partners

Aspecte cheie despre participanți – Detalii relevante

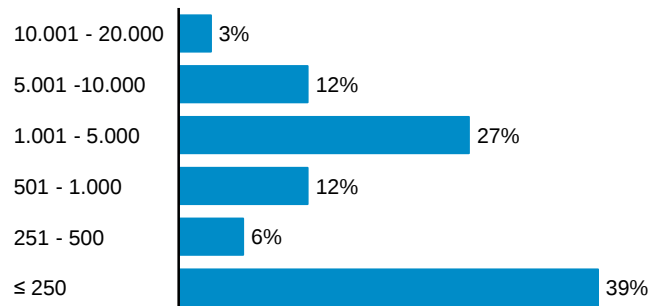
Participanți în funcție de poziție - Ro



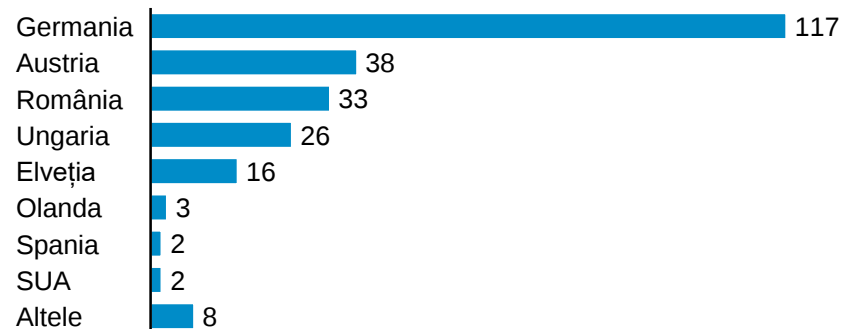
Participanți în funcție de industrie - Ro



Număr de angajați în cadrul companiei - Ro



Participanți în funcție de țară



Horváth & Partners: Steering Business Successfully

Angajați

Peste 1.000



Competențe de bază

Managementul corporativ al performanței și optimizarea performanțelor



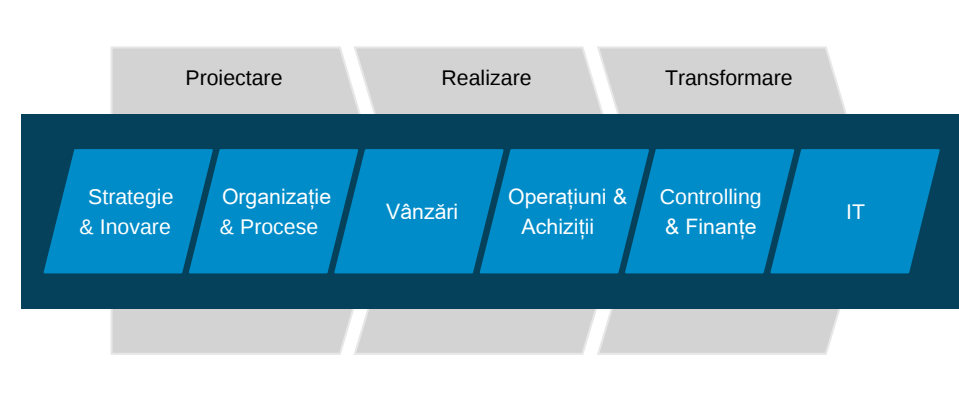
Digitizare

Data Analytics & AI, Robotics, In-Memory Technologies, Steering Business Digitally



Valori

Antreprenoriat
Competență
Inovație
Deschidere
Încredere



Birouri

Abu Dhabi Berlin, Bucharest, Budapest, Dubai, Düsseldorf, Frankfurt, Hamburg, Munich, Riyadh, Stuttgart, Vienna, Zurich



Premii

Best of Consulting, Hidden Champions, Top Innovator, etc.



Industrii

Automotive, Bancar, Chimicale, Mărfuri de consum, High Tech, Bunuri industriale, Asigurări, Logistică, Mass-media, Petrol, Farmaceutice, Sectorul Public, Retail, Telecomunicații, Transport



Colaborare internațională

Alianța Cordence Worldwide cu peste 3,000 de consultanți



Horváth & Partners

Creșterea performanței companiilor în România din 2005

Informații generale

Expertiză

Gestionarea companiei și optimizarea performanței

Angajați

Peste 30

Clienți

Clienți din top Fortune 500, reprezentând toate industriile și serviciile dar și Autorități Publice

Industrii

Bunuri de consum și industrie, Sector Financiar, Utilități, Industria Auto, Sănătate, Sector Public, Telecom, Media, Chimie, Petrol, Industria Farmaceutică, Transport

Competențe

- **Strategie & Inovație** - strategia proceselor, studiul de piață, dezvoltarea strategiei & business modelling, managementul inovației, transformarea strategică
- **Organizare & Procese** - reducerea costurilor și creșterea veniturilor, managementul de procese, programe de excelență, lean management, managementul schimbării
- **Vânzări** - strategia de vânzări, modele de business pentru optimizarea proceselor de vânzări și a sistemelor IT, managementul conceptelor, sisteme de raportare & optimizarea planificării vânzărilor
- **Operațiuni & Achiziții** - strategie operațională, procesele operaționale, planificarea producției, standardizarea proceselor & implementarea IT, gestionarea lanțului de aprovizionare
- **Controlling & Finanțe** - transformarea finanțelor, lichidități și capital de lucru, managementul operațional, analiza profitabilității și costurilor

Selecție referințe



HORVÁTH & PARTNERS

M A N A G E M E N T C O N S U L T A N T S